

#### Document 4 :

Addoha avait déjà, en partie, levé le voile sur ses chiffres pour 2008. Le communiqué actualisé entérine l'embellie connue par le géant de l'immobilier, dont la stratégie de recentrage sur le logement économique s'est révélée fructueuse. Ainsi, le chiffre d'affaires consolidé du groupe s'est élevé à 4,8 milliards de DH, en croissance de 60,6% par rapport à 2007. Il est représenté en grande majorité (87%) par les logements économiques et moyen standing. Le résultat d'exploitation a connu une impressionnante envolée de 113,3%, pour s'arrêter à 1,9 milliard de DH. En conséquence, le taux de marge d'exploitation a atteint 41%. Le résultat net consolidé a atteint 1,2 milliard de DH, soit une hausse de 54,4%. L'optimisme sans faille affiché par Anas Sefrioui était donc bien fondé. Il va encore plus loin en annonçant un chiffre d'affaires prévisionnel pour 2009 de 8 milliards de DH. Des prévisions qui restent réalisables, tant que le groupe poursuit sa politique de recentrage sur le segment économique, selon une étude d'Attijari Intermédiation. Une stratégie de réorientation entamée en milieu d'année 2008, et qui aura permis au géant de l'immobilier de faire progresser son chiffre d'affaires de 58% en un semestre. Pour rappel, Addoha avait affiché un revenu de 1,3 milliard de DH au premier semestre de l'année précédente. Parmi les faits marquants de 2008, l'acquisition de 100% des sociétés Citaf et Optim Immobilier, ce qui renforce la réserve foncière du groupe de 710 hectares. Celle-ci a été consolidée de 5.745 hectares, devant permettre à la société de développer ses projets jusqu'à l'horizon 2010.

Source : l'économiste 21/7/2009

#### TAF :

- 1 - Relever du document les indicateurs de croissance en distinguant les indicateurs quantitatifs et qualitatifs du groupe Addoha.
- 2 - a - Quelle est l'option stratégique du groupe Addoha.  
b - Quelles sont les avantages de cette option ?
- 3 - Quelles sont les modalités de la croissance du groupe Addoha ? définir ces modalités.
- 4 - Déterminer le chiffre d'affaires réalisée en 2007 ?