

Contrôle continu N° 3 – Semestre 1-**Document 1 :****Originalité du financement**

« Arganoil Company » est une société à responsabilité limitée au capital de 100 000 DH. Cette firme a vu son chiffre d'affaires multipliés par 16 en cinq ans (2002-2007), réalisant un taux de croissance exceptionnel. (...).

Le chiffre d'affaires est réalisé à 10% sur le marché marocain et les 90% restant le sont à l'export, principalement sur le marché européen et accessoirement sur le marché américain : 80% en Europe dont 55% en France, 7% en Amérique, 13% en Afrique, Moyen orient et Asie. L'originalité du projet réside dans le fait qu'il a été financé entièrement avec des fonds propres ce qui permet à l'entreprise de préserver son indépendance vis-à-vis du secteur bancaire.

L'investissement a été estimé au départ à 100 000 DH pour le centre de collecte et à 300 000 DH pour l'unité de production d'huile d'argan. En 2007, le patrimoine immobilisé, les machines, les équipements et les aménagements réalisés au niveau de l'unité de Casablanca permettent d'affirmer avec certitude que ce patrimoine se situe maintenant à plus d'un million de dirhams.

Selon les critères du capital et de l'effectif des ressources humaines, « Arganoil Company » se classe dans la catégorie des petites entreprises, alors que selon ceux du patrimoine et du chiffre d'affaires, elle se situe facilement parmi les entreprises moyennes.

En ce qui concerne la capacité de production, elle est passé de 60 litres par jours en 2001 à 500-600 litres en 2007, soit 8 à 10 fois la capacité initiale. L'objectif de 2007 qui semble être atteint est de 30 tonnes, ce qui confirme le leadership de l'entreprise.

TAF :

- 1- Expliquez les mots soulignés dans le texte.
- 2- Préciser le mode de financement adopté par « Arganoil Company ». et citer ses avantages et ses limites.
- 3- Relever du texte les investissements effectués par cette entreprise.
- 4- Quels sont les objectifs de chacun de ces investissements ?

Document 2 :

Altadis a accepté mercredi une offre de rachat à 50 euros par action du groupe britannique Imperial Tobacco, qui la valorise à 12,8 milliards d'euros, et dette comprise, représente 16,2 milliards d'euros. Elle avait rejeté au printemps deux précédentes approches du groupe britannique, à 45 puis 47 euros par action. Il a souligné qu'un accord permettrait à Imperial d'accroître sa position en Allemagne et en France, de maintenir sa position dominante au Royaume-Uni et en Espagne et de s'étendre au Maroc, en Italie, en Russie, en Pologne et en Finlande. Le patron d'Imperial s'est réjoui à l'idée d'exporter vers les pays émergents les Gauloises, mais aussi "l'extraordinaire série de marques de cigares" d'Altadis.

(...)Pour financer son offre, Imperial compte se voir accorder une facilité de crédit de 9,2 milliards de livres (environ 13,5 milliards d'euros) et procéder à une augmentation de capital de 5,4 milliards de livres.

http://www.lemaroc.org/economie/article_7584.html

Contrôle continu N° 3 – Semestre 1-**T.A.F :**

- 1- Expliquez les phrases soulignées.
- 2- Relevez du texte les principales raisons de cette opération de rachat pour Imperial Tabacco.
- 3- Comment cette opération a été financée, précisez les avantages et les inconvénients de chaque type.

Document 3 :

Jacques Landrieau, responsable trade marketing, chez Imperial Tobacco-Altadis Maroc, indique que «chaque marché est différent. On essaie de répondre au mieux à la demande. Nous avons la volonté de subvenir à celle-ci à travers Habanos S.A qui possède presque toutes les grandes références dans son portefeuille client.

La libéralisation de ce marché prévue pour l'année prochaine va-t-elle changer la donne ? Ce qui est sûr c'est que d'autres opérateurs se préparent déjà à investir le marché du cigare. C'est le cas, entre autres, de la société propriétaire des enseignes La Casa del Habano de Casablanca et Marrakech (à La Mamounia) qui s'apprête à lancer un réseau de boutiques dédiées au cigare qu'elle a baptisé «Cava Puros». Avis aux amateurs...
<http://www.lavieeco.com/economie/17888>

T.A.F :

- 1- Expliquez la phrase soulignée. En montrant l'intérêt de la segmentation du marché.
- 2- Quelles sont les composantes du portefeuille client selon l'approche dynamique ? et montrez l'objectif de l'entreprise pour gérer ce portefeuille ?
- 3- Précisez les caractéristiques du marché mentionné dans le document ?
- 4- Dans quelle mesure peut-on parler ici d'une stratégie de niche ?

Note de Synthèse :

Dans 8 à 12 lignes rédigez une synthèse dans laquelle vous traitez les points ci-dessous :

- La signification et l'importance du cycle d'exploitation pour l'entreprise.
- Les notions FR, BFR et la trésorerie nette.
- Les modes de financement du cycle d'exploitation.