

## Document 2 : Politique de recrutement

Les postes vacants sont d'abord proposés en recrutement interne. S'ils ne sont pas pourvus, ils sont ouverts aux candidats externes qui ont la fibre industrielle. Au-delà de leurs capacités professionnelles et techniques, Holcim accorde une importance toute particulière aux compétences relationnelles et personnelles des candidats. On attend d'eux qu'ils soient capables de prendre les bonnes décisions et des initiatives en relation avec la tâche qui leur est confiée, dans le respect de la politique de l'entreprise.

Pour les fonctions de Management, Holcim étudie également la capacité des candidats à animer et à motiver des équipes.

Les candidatures pour une même fonction sont traitées de façon égale, au regard des qualifications de chacun.

Selon le poste proposé, des interviews, des tests ou des mises en situation sont organisés. Leur but est de déterminer l'adéquation du candidat aux exigences du profil recherché.

Les candidats qui ont été invités à y participer sont avertis de la décision positive ou négative les concernant dans des délais brefs. Les candidats gardent la possibilité de connaître les résultats de ces rencontres et de recevoir des explications.

Afin de valoriser ses métiers, d'attirer et de retenir des talents, Holcim a développé une politique de rémunération attractive qui la place dans la moyenne supérieure du marché du travail. Cette rémunération est également assortie d'avantages extralégaux compétitifs.

Holcim prend également en considération toutes les candidatures spontanées qui lui sont adressées.

Source : [www.Holcim.ma](http://www.Holcim.ma)

### TAF :

- 1 \_ Expliquer les expressions soulignées.
- 2 \_ Quel est le ou les modes de recrutement adopté (s) par Holcim. Justifier.
- 3 \_ Holcim respecte t'elle les étapes de recrutement ? Justifier ?
- 4 \_ En citer d'autres.
- 5 \_ Quel est l'objectif de la politique de recrutement chez Holcim ?
- 6 \_ Quelles sont les caractéristiques requises chez les candidats pour Holcim.